

	BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ		Doküman No	Piir/MMYO/02
	Manyas Meslek Yüksekokulu		İlk yayın tarihi	6.04.2026
	RİSK KÜTÜĞÜ		Rev. No / Tarih	00/...
			Sayfa sayısı	1/9

Birim Adı	Risk ID	Risk Tanımı	Risk Kategorisi	2025 Olasılık	2025 Etki	2025 Risk Skoru	2026 Ocak Olasılık	2026 Ocak Etki	2026 Ocak Risk Skoru	Alınan Önlemler	Önlemlerin Durumu	Riskin Güncel Durumu	Artık Risk Kabul Edilebilir mi?	Üst Yönetime Taşınmalı mı?	Açıklama
Manyas MYO	R-01	Akademik Kadro Yetersizliği	İnsan Kaynakları	4	4	16	3	4	12	Norm kadro planlaması ve yeni ilan süreçlerinin başlatılması.	Devam Ediyor	Kritik	Hayır	Evet	Ders yükünün dış görevlendirmelerle yönetilmesi sürdürülebilirlik riski taşımaktadır.
Manyas MYO	R-02	İdari Kadro Eksikliği	İnsan Kaynakları	2	4	8	2	3	6	Personel ihtiyacının Rektörlüğe bildirilmesi ve görev dağılımı optimizasyonu.	Planlanıyor	İzleniyor	Evet	Hayır	Mevcut personelin iş yükü artışı hata payını yükseltmektedir.

HAZIRLAYAN Ahmet Bilal Güleç Manyas Meslek Yüksekokulu Kalite Birim Sorumlusu	KONTROL EDEN Dr. Öğr. Üyesi Mesut Ulu Manyas Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcısı	ONAYLAYAN Doç. Dr. Ufuk Bingöl Manyas Meslek Yüksekokulu Müdürü
--	---	--

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.



	BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ		Doküman No	Piir/MMYO/02
	Manyas Meslek Yüksekokulu		İlk yayın tarihi	6.04.2026
	RİSK KÜTÜĞÜ		Rev. No / Tarih	00/...
			Sayfa sayısı	2/9

Birim Adı	Risk ID	Risk Tanımı	Risk Kategorisi	2025 Olasılık	2025 Etki	2025 Risk Skoru	2026 Ocak Olasılık	2026 Ocak Etki	2026 Ocak Risk Skoru	Alınan Önlemler	Önlemlerin Durumu	Riskin Güncel Durumu	Artık Risk Kabul Edilebilir mi?	Üst Yönetime Taşınmalı mı?	Açıklama
Manyas MYO	R-03	Personel Eğitim Eksiklikleri	İnsan Kaynakları	3	3	9	2	2	4	Yıllık hizmet içi eğitim planlamasının yapılması ve uygulanması.	Süreç Başladı	Orta	Evet	Hayır	Personel yetkinliklerinin güncellenmesi kurumsal verimlilik için elzemdir.
Manyas MYO	R-04	Akademik Motivasyon ve Proje İsteksizliği	Stratejik	2	4	8	2	3	6	Akademik başarı teşvik ve ödüllendirme mekanizmalarının kurulması.	Planlanıyor	İzleniyor	Evet	Hayır	Proje çıktılarının artırılması üniversite sıralaması için kritiktir.

HAZIRLAYAN Ahmet Bilal Güleç Manyas Meslek Yüksekokulu Kalite Birim Sorumlusu	KONTROL EDEN Dr. Öğr. Üyesi Mesut Ulu Manyas Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcısı	ONAYLAYAN Doç. Dr. Ufuk Bingöl Manyas Meslek Yüksekokulu Müdürü
--	---	--

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

	BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ		Doküman No	Piir/MMYO/02
	Manyas Meslek Yüksekokulu		İlk yayın tarihi	6.04.2026
	RİSK KÜTÜĞÜ		Rev. No / Tarih	00/...
			Sayfa sayısı	3/9

Birim Adı	Risk ID	Risk Tanımı	Risk Kategorisi	2025 Olasılık	2025 Etki	2025 Risk Skoru	2026 Ocak Olasılık	2026 Ocak Etki	2026 Ocak Risk Skoru	Alınan Önlemler	Önlemlerin Durumu	Riskin Güncel Durumu	Artık Risk Kabul Edilebilir mi?	Üst Yönetime Taşınmalı mı?	Açıklama
Manyas MYO	R-05	İdari Personel İş Yükü ve Motivasyon Sorunları	İnsan Kaynakları	2	2	4	2	2	4	İş tanımlarının revizyonu ve motivasyonel etkinliklerin planlanması.	Devam Ediyor	Düşük	Evet	Hayır	İş verimliliği üzerinde sınırlı etkiye sahiptir.
Manyas MYO	R-06	İdari Personel Devir Oranı Yüksekliği	İnsan Kaynakları	4	4	16	3	3	9	Kurumsal bağlılık çalışmaları ve görev devir-teslim standartlarının oluşturulması.	Planlanıyor	Kritik	Hayır	Evet	Kurumsal hafıza kaybına ve operasyonel aksamalara neden olmaktadır.
Manyas MYO	R-07	Proje Katılım Oranlarının Düşüklüğü	Stratejik	3	4	12	2	3	6	BAP ve TÜBİTAK projeleri için bilgilendirme ve teşvik eğitimleri.	Devam Ediyor	Orta	Evet	Hayır	Akademik gelişim hedefleriyle doğrudan ilişkilidir.

HAZIRLAYAN Ahmet Bilal Güleç Manyas Meslek Yüksekokulu Kalite Birim Sorumlusu	KONTROL EDEN Dr. Öğr. Üyesi Mesut Ulu Manyas Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcısı	ONAYLAYAN Doç. Dr. Ufuk Bingöl Manyas Meslek Yüksekokulu Müdürü
--	---	--

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

	BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ		Doküman No	Piir/MMYO/02
	Manyas Meslek Yüksekokulu		İlk yayın tarihi	6.04.2026
	RİSK KÜTÜĞÜ		Rev. No / Tarih	00/...
			Sayfa sayısı	4/9

Birim Adı	Risk ID	Risk Tanımı	Risk Kategorisi	2025 Olasılık	2025 Etki	2025 Risk Skoru	2026 Ocak Olasılık	2026 Ocak Etki	2026 Ocak Risk Skoru	Alınan Önlemler	Önlemlerin Durumu	Riskin Güncel Durumu	Artık Risk Kabul Edilebilir mi?	Üst Yönetime Taşınmalı mı?	Açıklama
Manyas MYO	R-08	Kurum İçi İletişim ve Koordinasyon Eksikliği	Operasyonel	2	2	4	1	2	2	Periyodik birim toplantıları ve dijital koordinasyon kanallarının aktif kullanımı.	Tamamlandı	Düşük	Evet	Hayır	Akademik ve idari birimler arası senkronizasyon sağlanmaktadır.
Manyas MYO	R-09	Bütçe ve Kaynak Yetersizliği	Finansal	2	3	6	2	3	6	Dış kaynaklı fon arayışı ve hibe projelerine katılımın teşvik edilmesi.	Planlanıyor	Orta	Evet	Hayır	Laboratuvar altyapısı için ek kaynak ihtiyacı mevcuttur.
Manyas MYO	R-10	Fiziksel Altyapı ve Isınma Sorunları	Operasyonel	3	4	12	2	2	4	Kömürlü sistemden doğalgaz dönüşüm projesinin tamamlanması.	Devam Ediyor	Orta	Hayır	Evet	Enerji verimliliği ve konfor şartlarının iyileştirilmesi gerekmektedir.

HAZIRLAYAN Ahmet Bilal Güleç Manyas Meslek Yüksekokulu Kalite Birim Sorumlusu	KONTROL EDEN Dr. Öğr. Üyesi Mesut Ulu Manyas Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcısı	ONAYLAYAN Doç. Dr. Ufuk Bingöl Manyas Meslek Yüksekokulu Müdürü
--	---	--

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

	BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ	Doküman No	Piir/MMYO/02
		Manyas Meslek Yüksekokulu	İlk yayın tarihi
	RİSK KÜTÜĞÜ	Rev. No / Tarih	00/...
		Sayfa sayısı	5/9

Birim Adı	Risk ID	Risk Tanımı	Risk Kategorisi	2025 Olasılık	2025 Etki	2025 Risk Skoru	2026 Ocak Olasılık	2026 Ocak Etki	2026 Ocak Risk Skoru	Alınan Önlemler	Önlemlerin Durumu	Riskin Güncel Durumu	Artık Risk Kabul Edilebilir mi?	Üst Yönetime Taşınmalı mı?	Açıklama
Manyas MYO	R-11	Mevzuat ve Standart İşlem Uyumu	Uyum	2	3	6	1	3	3	Birim iş akış süreçlerinin ve talimatların dokümante edilmesi.	Süreç Başladı	Düşük	Evet	Hayır	İş ve işlemlerin standartlara uygunluğu denetlenmektedir.
Manyas MYO	R-12	Teknolojik Donanım Yetersizliği	Operasyonel	3	3	9	2	3	6	Bilgisayar laboratuvarlarının ve yazılım envanterinin güncellenmesi.	Planlanıyor	Orta	Evet	Hayır	Teknolojik eskime eğitim kalitesini etkilemektedir.
Manyas MYO	R-13	Sektörel İşbirliği ve Protokol Eksikliği	Stratejik	3	4	12	2	3	6	Bölgesel sanayi ve ticari kuruluşlarla protokol sayısının artırılması.	Devam Ediyor	Orta	Evet	Hayır	Uygulamalı eğitim modelinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

HAZIRLAYAN Ahmet Bilal Güleç Manyas Meslek Yüksekokulu Kalite Birim Sorumlusu	KONTROL EDEN Dr. Öğr. Üyesi Mesut Ulu Manyas Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcısı	ONAYLAYAN Doç. Dr. Ufuk Bingöl Manyas Meslek Yüksekokulu Müdürü
--	---	--

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

	BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ		Doküman No	Piir/MMYO/02
	Manyas Meslek Yüksekokulu		İlk yayın tarihi	6.04.2026
	RİSK KÜTÜĞÜ		Rev. No / Tarih	00/...
			Sayfa sayısı	6/9

Birim Adı	Risk ID	Risk Tanımı	Risk Kategorisi	2025 Olasılık	2025 Etki	2025 Risk Skoru	2026 Ocak Olasılık	2026 Ocak Etki	2026 Ocak Risk Skoru	Alınan Önlemler	Önlemlerin Durumu	Riskin Güncel Durumu	Artık Risk Kabul Edilebilir mi?	Üst Yönetime Taşınmalı mı?	Açıklama
Manyas MYO	R-14	Öğrenci Ulaşım ve Erişim Sorunları	Stratejik	3	4	12	3	3	9	Yerel yönetimlerle ulaşım sefer sayıları üzerine koordinasyon sağlanması.	Planlanıyor	Orta	Hayır	Evet	Lokasyon kaynaklı dezavantajların minimize edilmesi gerekmektedir.
Manyas MYO	R-15	Mezun İstihdam Oranı Riski	Stratejik	3	4	12	2	3	6	Kariyer danışmanlığı faaliyetleri ve sektörle entegre staj programları.	Süreç Başladı	Orta	Evet	Hayır	Mezun takip sisteminin geliştirilmesi gerekmektedir.
Manyas MYO	R-16	Sosyal Alan ve Tesis Yetersizliği	Operasyonel	2	3	6	2	2	4	Kampüs içi sosyal tesislerin ve öğrenci kulüplerinin desteklenmesi.	Planlanıyor	İzleniyor	Evet	Hayır	Öğrenci memnuniyeti üzerinde dolaylı etkiye sahiptir.

HAZIRLAYAN Ahmet Bilal Gülenç Manyas Meslek Yüksekokulu Kalite Birim Sorumlusu	KONTROL EDEN Dr. Öğr. Üyesi Mesut Ulu Manyas Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcısı	ONAYLAYAN Doç. Dr. Ufuk Bingöl Manyas Meslek Yüksekokulu Müdürü
---	---	--

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

	BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ		Doküman No	PİİR/MMYO/02
	Manyas Meslek Yüksekokulu		İlk yayın tarihi	6.04.2026
	RİSK KÜTÜĞÜ		Rev. No / Tarih	00/...
			Sayfa sayısı	7/9

Birim Adı	Risk ID	Risk Tanımı	Risk Kategorisi	2025 Olasılık	2025 Etki	2025 Risk Skoru	2026 Ocak Olasılık	2026 Ocak Etki	2026 Ocak Risk Skoru	Alınan Önlemler	Önlemlerin Durumu	Riskin Güncel Durumu	Artık Risk Kabul Edilebilir mi?	Üst Yönetime Taşınmalı mı?	Açıklama
Manyas MYO	R-17	Psikolojik Danışmanlık Hizmetleri Eksikliği	Operasyonel	2	5	10	1	5	5	Rektörlük bünyesindeki ilgili birimlerden personel görevlendirme talebi.	Planlanıyor	Kritik	Hayır	Evet	Öğrenci refahı ve kriz yönetimi için stratejik öneme sahiptir.
Manyas MYO	R-18	Program Akreditasyon Eksiklikleri	Stratejik	2	3	6	2	2	4	Tüm programların akreditasyon süreçlerine hazırlık çalışmalarının yapılması.	Devam Ediyor	İzleniyor	Evet	Hayır	Kalite standartlarının yaygınlaştırılması hedeflenmektedir.

HAZIRLAYAN Ahmet Bilal Gülenç Manyas Meslek Yüksekokulu Kalite Birim Sorumlusu	KONTROL EDEN Dr. Öğr. Üyesi Mesut Ulu Manyas Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcısı	ONAYLAYAN Doç. Dr. Ufuk Bingöl Manyas Meslek Yüksekokulu Müdürü
---	---	--

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

	BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ		Doküman No	Piir/MMYO/02
	Manyas Meslek Yüksekokulu		İlk yayın tarihi	6.04.2026
	RİSK KÜTÜĞÜ		Rev. No / Tarih	00/...
			Sayfa sayısı	8/9

Birim Adı	Risk ID	Risk Tanımı	Risk Kategorisi	2025 Olasılık	2025 Etki	2025 Risk Skoru	2026 Ocak Olasılık	2026 Ocak Etki	2026 Ocak Risk Skoru	Alınan Önlemler	Önlemlerin Durumu	Riskin Güncel Durumu	Artık Risk Kabul Edilebilir mi?	Üst Yönetime Taşınmalı mı?	Açıklama
Manyas MYO	R-19	Staj ve İş Yeri Uygulama Alanı Kısıtlılığı	Operasyonel	3	4	12	2	3	6	Bölgesel işletmelerle staj kontenjan anlaşmalarının yapılması.	Devam Ediyor	Orta	Evet	Hayır	Müfredat gerekliliklerinin karşılanması risk altındadır.
Manyas MYO	R-20	Yabancı Dil Yeterlilik Sorunu	Stratejik	4	4	16	3	3	9	Seçmeli İngilizce ders havuzunun genişletilmesi ve dil kursları.	Planlanıyor	Kritik	Hayır	Evet	Mezunların rekabet gücü üzerinde ciddi olumsuz etkisi vardır.
Manyas MYO	R-21	Öğrenci Topuluklarının Pasifliği	Stratejik	3	3	9	2	2	4	Öğrenci kulüplerine bütçe ve mekan desteği sağlanarak teşvik edilmesi.	Süreç Başladı	Orta	Evet	Hayır	Kampüs yaşamının canlandırılması gerekmektedir.

HAZIRLAYAN Ahmet Bilal Gülenç Manyas Meslek Yüksekokulu Kalite Birim Sorumlusu	KONTROL EDEN Dr. Öğr. Üyesi Mesut Ulu Manyas Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcısı	ONAYLAYAN Doç. Dr. Ufuk Bingöl Manyas Meslek Yüksekokulu Müdürü
---	---	--

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

	BANDIRMA ONYEDİ EYLÜL ÜNİVERSİTESİ		Doküman No	Piir/MMYO/02
	Manyas Meslek Yüksekokulu		İlk yayın tarihi	6.04.2026
	RİSK KÜTÜĞÜ		Rev. No / Tarih	00/...
			Sayfa sayısı	9/9

Birim Adı	Risk ID	Risk Tanımı	Risk Kategorisi	2025 Olasılık	2025 Etki	2025 Risk Skoru	2026 Ocak Olasılık	2026 Ocak Etki	2026 Ocak Risk Skoru	Alınan Önlemler	Önlemlerin Durumu	Riskin Güncel Durumu	Artık Risk Kabul Edilebilir mi?	Üst Yönetime Taşınmalı mı?	Açıklama
Manyas MYO	R-22	Barınma ve Yurt Sorunu	Stratejik	3	4	12	3	4	12	KYK ve özel yurtlar ile işbirliği; barınma imkanlarının Rektörlüğe arzı.	Planlanıyor	Kritik	Hayır	Evet	Tercih edilebilirliği doğrudan etkileyen bir dışsal faktördür.
Manyas MYO	R-23	Kantin ve Kafe İşletmeciliği Hizmetleri	Operasyonel	3	3	9	2	2	4	İhale süreçlerinin denetimi ve hizmet kalitesinin artırılması.	Devam Ediyor	Orta	Evet	Hayır	Yerinde hizmet kalitesinin iyileştirilmesi izlenmektedir.
Manyas MYO	R-24	Çevresel Riskler ve Afet Hazırlığı	Operasyonel	3	4	12	2	4	8	Bina dayanıklılık testleri, afet eğitimi ve tatbikatların düzenlenmesi.	Devam Ediyor	Orta	Hayır	Evet	Olası doğal afetlere karşı kurumsal direncin artırılması elzemdir.

HAZIRLAYAN Ahmet Bilal Güleç Manyas Meslek Yüksekokulu Kalite Birim Sorumlusu	KONTROL EDEN Dr. Öğr. Üyesi Mesut Ulu Manyas Meslek Yüksekokulu Müdür Yardımcısı	ONAYLAYAN Doç. Dr. Ufuk Bingöl Manyas Meslek Yüksekokulu Müdürü
--	---	--

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.